

**Interview met dhr. Stéphane Rottier
Adviseur van de Raad van Bestuur
Europese Centrale Bank (ECB)**

-
Portret

door Stéphane Darimont. Banking Boulevard. Frankfurt am Main. Juli 2014

1.- Stéphane Darimont (S.D.):

Goedendag meneer Rottier,
Bedankt om mij te ontvangen om aan de hand van uw portret de beroepen te belichten die worden uitgeoefend bij de toezichthoudende autoriteiten in de financiële sector.

Op de voorafgaande beelden konden de kijkers de zetel van de Europese Centrale Bank zien, waar wij vandaag zijn en waar u werkzaam bent als jurist en econoom. Kunt u in enkele woorden uw studie en loopbaan beschrijven en ons vertellen wat uw huidige beroep inhoudt?

Stéphane Rottier (S.R.): Met plezier. Ik heb eerst in België rechten gestudeerd in Leuven en Namen en vervolgens in Duitsland een jaar Erasmus gedaan aan een universiteit in Würzburg in Noord-Beieren, niet ver hiervandaan. Ik heb me vooral toegelegd op institutioneel en economisch recht en kreeg steeds meer belangstelling voor economie. Ik besloot dan ook een aanvullende studie economie te doen om uiteindelijk in Leuven mijn master in de economie te halen. Daar werd me vervolgens aangeboden een doctoraatstudie te doen in het kader van het *European Doctorate Programme*, een Europees programma waarin ik de kans kreeg om in Tel Aviv, Barcelona en Leuven te werken.

Daarna heb ik de academische wereld verlaten en wilde ik ofwel carrière maken als diplomaat, omdat ik geslaagd was voor het Belgische diplomatenexamen, ofwel me blijven richten op economische en financiële vraagstukken. Uiteindelijk is het een combinatie van beide geworden. Ik heb in zekere zin carrière gemaakt als financieel-economisch diplomaat, eerst bij de Belgische Centrale Bank en de relaties met het IMF, daarna als adviseur in een kabinet van de minister van Financiën voor internationale zaken, daarna in de Raad van Bestuur van het IMF, daarna weer in Europa in de G20-delegatie van de Europese Unie, en ten slotte alweer ruim drie jaar hier bij de Europese

Centrale Bank. Bij de centrale bank ben ik adviseur van de directie en in het bijzonder van een lid van de directie dat de *Chief Economist* wordt genoemd, d.w.z. degene die verantwoordelijk is voor het economisch en monetair beleid, de analyse en de voorbereiding van de monetaire besluitvorming van de centrale bank.

Het is buitengewoon interessant en zeer boeiend. Daarnaast is het directielid dat ik dagelijks adviseer ook verantwoordelijk voor het personeelswervingsbeleid, de begroting en de organisatie. En in een instelling met 1.600 mensen is het werven van 1.000 medewerkers in één jaar tijd en het invoeren van een volledig Europees toezichtstelsel een hele opgave die veel energie vergt.

2.- S.D.: Ik denk nu aan al die jonge afgestudeerde economen en juristen die met hun diploma op zak twifelen tussen een loopbaan bij een commerciële bank of bij een toezichthoudend orgaan. Over welke kwaliteiten of karaktereigenschappen moeten zij beschikken om bij een centrale bank carrière te maken? Wordt hun verteld dat ze vanwege de diversiteit van de behandelde zaken zowel generalist als specialist moeten zijn, dat ze belangstelling moeten hebben voor recht, en voor zuivere én toegepaste economie?

S.R.: Inderdaad, je moet je allereerst willen inzetten voor het algemeen belang, en met name voor het Europees belang, want je werkt in een Europese instelling. Maar je krijgt ook te maken met een heleboel gegevens die je moet analyseren en koppelen om ze in het besluitvormingsproces te kunnen integreren. En om besluiten te kunnen nemen, is het verder erg belangrijk dat je contact houdt met de vele besluitvormers en met hen overlegt om besluiten voor te bereiden.

3.- S.D.: U hebt gewerkt bij de Nationale Bank van België en bij het IMF. Sinds 2011 werkt u bij de ECB. Wat opvalt in uw loopbaan is het belang van de internationale kant van het beroep.

S.R.: Dat klopt. Zoals u weet, hebben we sinds een jaar of tien een monetaire unie voor de eurozone, waar besluiten vooral worden genomen in Frankfurt, in dit gebouw. De uitvoering van het monetair beleid vindt echter plaats in de hele eurozone, en dus is er continu contact met de verschillende landen en de verschillende centrale

banken. Sinds een jaar hebben de politieke besluitvormers aan de Europese Centrale Bank de invoering toevertrouwd van één systeem van toezicht op banken, omdat volgens hen een doeltreffende monetaire unie een bankenunie nodig heeft om niet dezelfde fouten te maken als tijdens de crisis van de afgelopen jaren. Een bankenunie dus met één systeem van toezicht voor de hele eurozone. Het belangrijkste werk gebeurt in Frankfurt, maar er wordt ook samengewerkt met grensoverschrijdende teams van professionals uit de diverse landen, die ter plekke toezicht gaan houden op alle Europese banken.

Ik moet toegeven dat ik door de ervaring die ik heb opgedaan bij de diverse internationale instellingen gemakkelijker kan werken in deze internationale context, waar dagelijks contact is met verschillende landen, verschillende mensen, verschillende culturen en verschillende talen.

4.- S.D.: Tot slot, meneer Rottier, nog even over de specifieke uitdagingen van het beroep van econoom van een centrale bank, en misschien ook de grenzen ervan.

S.R.: Ja, inderdaad. Tijdens de crisis hebben centrale bankiers nogal wat brandjes moeten blussen. We hebben namelijk een groot aantal monetaire beleidsmaatregelen moeten nemen. En daarnaast moeten we zorgen voor de invoering van een toezichtstelsel: een zeer grote uitdaging. Verder hebben we nog op heel wat manieren bijgedragen aan de versterking van de governance van de Europese Unie.

Maar het is belangrijk de grenzen van het beroep te zien en die te respecteren. Wat ons daarbij helpt, is dat we werken met een duidelijk in het verdrag vastgesteld mandaat, en het is voor ons essentieel om ons daaraan te houden, want elke econoom bij de centrale bank kent zijn grenzen.

S.D.: Meneer Rottier, hartelijk dank.

S.R.: U ook bedankt.